



引水澆灌臺灣體壇的運動人 蔡辰威

林義淳、許光庶



林義淳，臺中市立忠孝國小教師。E-mail: tmtchawks17@gmail.com。

許光庶，國立臺灣體育運動大學運動教育學院院長。E-mail: kuangpiaohsu38@yahoo.com.tw。

壹、前言

「感謝熱愛體育的所有人，不是每個人都能成為運動員，但我們都可以當個觀眾，歡迎多進場，當個好的觀眾，支持體育。」當2017年運動精英獎終身成就獎得主蔡辰威發表感言時，再一次闡述人人皆可以熱愛體育的論點，並呼籲全民共同相挺。（註1）從言談中，你可以感受到這位自商業界出身的體育人，數十年來對體育投注的熱情。

現任寒舍餐旅集團總裁，1952（民41）年次的蔡辰威，父親為著名的國泰集團創辦人蔡萬春。蔡辰威從小熱愛運動，青少年時期從事桌球運動，中學時期就讀建國高中，曾是橄欖球好手。成為知名企業家後，仍未忘情學生時代對運動的愛好與熱情，因緣際會下，成為橄欖球協會理事長。之後更曾經擔任手球協會理事長、田徑協會理事長、中華民國體育運動總會會長和中華奧林匹克委

員會主席等職，長期獲得各單項協會支持。除此之外，蔡辰威也為優秀運動員大力爭取贊助，並發揮商業界人脈，積極投入資源於臺灣運動的推展。

蔡辰威於2018年自田徑協會理事長卸任後，雖表明未來不再擔任單項體育協會理事長，但仍以個人和企業等方式，持續支持臺灣的體育事業發展。（註2）本文希望對於這位無論在商場或體壇，扮演多重角色，卻以身為體育人自豪的蔡理事長、蔡主席，藉由親自訪談，以及歷年來相關媒體報導等諸多文獻的爬梳，描繪其對臺灣體育貢獻不遺餘力之樣貌。

註1 楊育欣，〈《精英獎》蔡辰威收終身成就獎「不能當運動員，當個好觀眾」〉，〈<https://reurl.cc/O1zQ5g>〉，2020.05.30檢索。

註2 楊育欣，〈《精英獎》蔡辰威收終身成就獎「不能當運動員，當個好觀眾」〉，〈<https://reurl.cc/O1zQ5g>〉，2020.05.30檢索。



圖1 2020年訪談後與蔡辰威主席的合照。（圖片來源：林義淳提供）

貳、生平事蹟

蔡辰威畢業於西門國小，就讀大安初中時曾擔任桌球校隊，常一下課便和同學相約打球。考上建國中學（以下簡稱建中）後，因為學校沒有好手組不成桌球隊，在同學建議下，改打橢圓形的橄欖球，加入建中著名的「黑衫軍」，從此對橄欖球深深著迷。其教練當時回憶說，蔡辰威練球時個性非常純樸，能承受辛苦的訓練，雖然高二時才開始練球，卻已經能在第二隊打前鋒。（註3）但也因自己在建中三年間未能獲得冠軍，出社會後再看到中華隊與學弟總是與冠軍無緣，這種恨鐵不成鋼的心情，不服輸的拚勁，以及對勝利的渴望，讓他開始認養資助建中隊與中華隊，（註4）同時引發其往後投入國內體育贊助的契機。

商場上的蔡辰威，曾任國泰建業廣告公司總經理、國泰塑膠工業、來來百貨、喜來登大飯店等多家企業董事。事業經營有成之餘，長年挹注資源推展體育活動，並以實際行動培植基層優秀選手。蔡辰威曾笑稱自己入社會後，從未「自由的」選擇自己要做的行業，不過在休閒運動方面，卻任由自己心情轉變來做選擇。從小就喜歡聽國樂的他，對西洋古典或流行樂一竅不通，卻對中國傳統的「二胡」情有獨鍾。（註5）熱愛橄欖球、桌球運動的蔡辰威，曾在公開場合說過：「沒當過國手是最大遺憾！」1998年於因緣際會下接任橄欖球協會理事長，逐漸培養出對體育行政的興趣。他這樣提到：「在

喜來登上班時，我是商場人物，下了班，我就在體育界。」（註6）

蔡辰威曾任中華民國橄欖球、手球和田徑協會理事長、中華民國體育運動總會會長，以及中華奧林匹克委員會主席。中華奧會從1922年成立，原名為中華業餘運動聯合會（China National Amateur Athletic Federation）。同年國際奧會於第二十一屆巴黎年會中承認我中華業餘運動聯合會為中國奧會（Chinese Olympic Committee）。早期主席大多來自政軍界，而蔡辰威則是首位從商界轉戰國家奧會主席的人選。（註7）但縱使身為繼鄭為元和張豐緒之後，史上第三位同時擔任過中華奧會主席與全國體總會長的體壇領導者，蔡辰威依舊是一位重感情又不拘小節的人，很少隱藏自己情緒，激動時會和大家抱頭痛哭，平常也可以和好友坐在路邊攤，一同把酒言歡。（註8）



圖2 與烏克蘭奧會主席布卡合照。（照片來源：蔡辰威提供）

在家庭生活與學業方面，蔡辰威自建中畢業後，先在日本念語言學校半年，便因大女兒出生返臺，一直到2014年因為卸任奧會主席，較有閒暇，且適逢輔仁大學（以下簡稱輔大）有獎勵成人就讀大學方案，方重返校園，考入輔大歷史系，以62歲的年齡成為大學新鮮人，並一路念至碩士畢業。而他曾在日本、美國短暫遊學的經歷，深諳日語，英文也有一定程度，加上長年經商，亦讓蔡辰威培養出濃厚的國際觀和深厚人脈。（註9）

蔡辰威和夫人黃碧珠育有一對寶貝女兒，其中大女兒蔡佳萱，唸的是建築科系，畢業於美國哥倫比亞大學建築規劃及保存學院，目前和日本的丈夫在東京開設建築事務所。小女兒蔡佳葳則是從美國羅德島設計學院畢業，取得工業設計、美術和建築史藝術學位，並曾進入蔡國強工作室擔任助理，持續從事藝術創作。兩位女兒佳萱或佳葳，從事的職業或興趣無論是建築或藝術，雖然和爸爸蔡辰威所熟悉的運動和餐飲領域，相差十萬八千里，但都感謝有個開明老爸一路上給予支持。

蔡佳葳說：「父親給我最大的影響，就是自由，我非常非常的幸運。我很多朋友是第二代企業家，他們不知道自己的興趣在哪兒，他們的事業老早就安排好了。而父親會想給我們更多的自由，他不希望當年的辛苦，我們來接。就像我身邊的朋友，都是要接家庭事業的，有的人到了三十歲、四十

歲，都還會想說：自己到底要做什麼？」（註10）奧會副主席蔡賜爵也形容他所認識的蔡辰威「疼某、愛某、驚某」，是企業家第二代中，少見以家庭為中心，個性穩定的領導人。對蔡辰威來說，能夠讓妻女圍繞在身邊撒嬌，享受「三娘教子」的尊寵，是天底下最幸福的事！（註11）

-
- 註3 劉復基，〈全國橄欖球協會副理事長、蔡辰威的教練 林鎮岱 被他誠意感動〉，《民生報》，2005.03.10，B5版。
- 註4 宮泰順，〈蔡辰威 凡事爭第一 認養黑衫軍，參養大狼狗 都要向冠軍叩門〉，《聯合報》，1995.03.08，25版。
- 註5 李麗滿，〈〈經營哲學〉蔡辰威 奉行童叟無欺、直接溝通〉，《工商時報》，2004.02.26，29版。
- 註6 黃冠穎，〈當過中華奧會主席…他，擁有熱血體育魂〉，《經濟日報》，2015.05.29，A03版。
- 註7 陳國偉，〈蔡辰威：遺憾沒當過國手〉，《蘋果日報》，2006.01.15，D04版。
- 註8 劉復基，〈建中橄欖球隊第25屆隊長 魏綸修 讚他真性情〉，《民生報》，2005.03.10，B5版。
- 註9 陳國偉，〈蔡辰威：遺憾沒當過國手〉，《蘋果日報》，2006.01.15，D04版。
- 註10 林亞偉、蔡佳葳，〈蔡佳葳 在花瓣上書寫無常〉，《今周刊》，680（臺北，2009.12.31）。
- 註11 蘇嘉祥，〈疼某、愛某、驚某三娘教子 天下最幸福的事〉，《民生報》，2006.05.16，A3版。

在擔任奧會主席時期，蔡辰威最常從事的運動，竟是在住家民生社區附近的民權公園運動場慢跑。短短兩百公尺的跑道上，大部分跑者互不相識，可以相當隨興自在。務實的他習慣先走個兩圈熱身，再咬住一個對象，經常是年輕的跑者當「兔子」，緊緊跟隨，亦步亦趨慢跑幾圈，每每跑個半小時或是七、八圈下來，就能讓渾身充滿電，第二天上班神清氣爽，通體舒暢。雖然身為五星級飯店老闆，擁有設備齊全的健身中心，蔡辰威一路走來，還是對室外運動情有獨鍾。（註12）

年輕時曾投入激烈橄欖球運動的蔡辰威，因為沒有運動防護的觀念，使得現在身體包括腳踝、膝蓋、腰部到肩膀，都留下不少運動傷害的後遺症。打了三十多年的高爾夫，也是直到肩膀受傷才收起球桿，重拾小時從事的桌球運動。蔡辰威認為其養生秘訣很簡單，便是保持固定而持

續的運動習慣，避免過度劇烈的運動。也因為自己曾身受運動傷害所苦的經驗，使其更強調運動員訓練科學化，以及重視運動防護的概念。（註13）

從1998年出任橄欖球協會理事長開始，到2018年從中華田徑協會理事長退位為止，蔡辰威足足為體壇服務將近二十多年的時光。除了在2014年獲教育部頒給二等教育專業獎章，並於2017年榮獲運動菁英獎終身成就獎。2018年中華奧運人協會則頒發「終身榮譽奧運人」榮譽，肯定其奧會主席任內，帶領奧運人參加2008和2012年奧運之貢獻。2020年國立體育大學為表彰其在體育學術文化專業之特殊成就，頒授「國立體育大學名譽體育學博士」，藉以肯定其對於體育長期服務、奉獻的堅持。雖然蔡辰威強調此後不會再擔任任何協會理事長，但為體育付出的心不會改變。



圖3 獲頒國立體育大學榮譽博士。（圖片來源：蔡辰威提供）

參、重要成就與貢獻

一、投入體育團體服務數十年

蔡辰威1998年首次擔任橄欖球協會理事長，臺灣橄欖球便在該年曼谷亞運拿下15人制銅牌，同時2002年釜山亞運獲得7人制銀牌以及15人制銅牌，之後亦曾擔任手球協會理事長。但早在擔任橄欖球協會理事長前，7人制橄欖球國家隊長期培訓經費不足的部分，或是橄欖球協會相關賽事欠缺的經費，便常由蔡辰威負責。（註14）像是1994年臺北國際7人制橄欖球邀請賽，全國橄協預估比賽大約要花費2千萬元，便是由蔡辰威毫不猶豫扛下籌措經費的重擔。（註15）

建中橄欖球隊教練白萬應提到：「蔡理事長對於橄欖球運動，從基層到國家隊，這一路上來都非常的支持，我們橄欖球運動在他擔任理事長的這一段期間，有很高的一個成就。」（註16）蔡辰威自己則說，當初會接任橄欖球協會理事長，除了因為自己高中便開始接觸橄欖球運動，算是狂熱分子外，也是因為真的沒有人願意做。從1987年擔任理事後，就一直協助會務推動，看著太多不懂橄欖球也沒有興趣的理事長做得那麼辛苦，想說乾脆就自己來做。（註17）

前橄欖球協會理事長，也曾是蔡辰威教練的林鎮岱回憶道，蔡辰威二十多年來，從擔任建中橄欖球校友會會長開始，講信義、出錢出力的作風，都一直備受好評。無論在臺北市橄欖球委員會或是全國橄協，認養比賽或是協助會務推動都是盡心盡力。（註18）前橄協

選訓委員魏綸修也提到，身為理事長，蔡辰威特別告誡其一定要摒除南北狹隘的地域觀念，以提升整體實力為考量。（註19）也讓中華橄欖球隊在其任內，得以再創佳績。

從1998年擔任橄協理事長期間，蔡辰威每年贊助橄協，幹事部只要擬定預算書，經過蔡辰威認可，經費從不曾拖拉。個性豪爽、阿莎力，是橄壇人士對蔡辰威的形容。（註20）曾任手球協會理事長的蔡賜爵也說，手球項目在臺灣並非熱門運動，要尋覓肯出錢出力的企業人士接手相當不容易。手協每年度基本開銷就需要160、170萬，四年下來也要花掉六、七百萬，有人願意扛下重任，讓他覺得很輕鬆。（註21）

- 註12 蘇嘉祥，〈跟著女生慢跑 挨白眼 短褲、T恤就上路 儲備一天的體力〉，《民生報》，2006.05.16，A3版。
- 註13 馬鈺龍，〈愛養生 中華奧會主席蔡辰威 下班瘋桌球 運動不過頭〉，《聯合報》，2013.12.01，P07版。
- 註14 劉復基，〈橄欖球國家隊將作長期培訓 以7人制為架構 經費不足部分由蔡辰威負責〉，《民生報》，1994.12.23，04版。
- 註15 劉復基，〈台北7人制國際橄欖球賽 貴人相助慷慨解囊 籌備路 路長情更長〉，《民生報》，1994.09.01，04版。
- 註16 白萬應，〈【106年體育運動精英獎】終身成就獎〉，〈https://www.youtube.com/watch?v=EU0h_LZckz4〉，2020.06.03檢索。
- 註17 劉復基，〈建中高二時結緣 一直盡心盡力 推動7人制橄欖球 目標奧運 蔡辰威 橄欖球狂熱分子 挑大家長重擔〉，《民生報》，2005.03.10，B5版。
- 註18 劉復基，〈全國橄欖球協會副理事長、蔡辰威的教練 林鎮岱 被他誠意感動〉，《民生報》，2005.03.10，B5版。
- 註19 劉復基，〈建中橄欖球隊第二十五屆隊長 魏綸修讚他真性情〉，《民生報》，2005.03.10，B5版。
- 註20 馬鈺龍，〈蔡辰威 阿莎力出馬〉，《民生報》，2001.09.15，B02版。
- 註21 許明禮，〈卡位戰 蔡辰威先掌手球協會〉，《自由時報》，2005.11.22，A13版。

而蔡辰威在田徑協會理事長任內，亦打造出近年來臺灣田徑一番新氣象。我國田協自1973年由聯合報系創辦人王愷吾領導了十二年，1989年再由「飛躍的羚羊」紀政主持，這段期間一切以栽培優秀選手為目標，被譽為「臺灣田徑黃金二十年」。後來因繼任者的財力受限，選手培訓出現嚴重斷層，直到蔡辰威接掌田協，出錢出力毫不手軟，並由中距離國手出身的王景成擔任秘書長，不斷挖掘人才，不惜花錢送選手到國外受訓，連潛力優秀的青少年選手也受惠，分批進行移地訓練，以及到海外參加比賽，田徑項目方才又重現生機。（註22）

在臺灣，雖然各體育單項協會是由內政部《人民團體法》所管的人民團體，但至今仍接受政府補助，體育署補助的經費當然也會依照該運動的得牌潛力與發展性來分

配。但不管大小協會，人事與辦公室費用都必須自籌，體育署只補助賽事與選手費用。因此，協會往往必須尋求另外的財源應付開銷，通常會找政治人物或企業擔任理事長，以獲得更多資源或捐助。（註23）現任中華奧會副主席，同時也是射擊協會理事長的陳士魁也提到，幾位協會理事長像蔡辰威，都有自己的企業責任，來擔任理事長這個位置都算是犧牲奉獻。（註24）

「那時候請辭田協理事長是因為有一些風波，也不是只有我一個，說沽名釣譽什麼，那就想乾脆不要做。一個協會能有多少錢？你看一些企業家事業做多大，誰會去A那種東西？你要改革，可以針對有問題的協會去改革，我跟田徑有什麼關係？那時候是真的找不到人要接。」（註25）



圖4 2009年第十八屆亞洲田徑錦標賽授旗。（圖片來源：蔡辰威提供）



圖5 與國內優秀田徑選手們合照。（圖片來源：蔡辰威提供）

拿「運動之母」田徑為例，除了一年一度的國際賽外，平常幾乎得不到任何廠商贊助，也無法像籃球或棒球賽事，多少可靠比賽門票收入貼補。田徑領域涵蓋跑、跳、擲等方面，除了項目繁多，訓練費用的支出浩繁，大部分得由理事長支應。田徑國家隊總教練孫念祖便說：「蔡理事長不會干涉我們的訓練，假設我們有什麼需求，國家沒有辦法支援的地方，理事長他會自己募錢。」（註26）無可諱言，臺灣某些單項協會組織不健全，培訓制度有缺失，財務不透明，需要被檢討，但不應該一竿子打翻一船人。（註27）在蔡辰威擔任田協理事長期間，以其人望、財力和熱情，確實為臺灣田徑運動挹注更多資源，開創了近幾年的高峰。

- 註22 曾清淡，〈體壇震撼彈 蔡辰威請辭 引發骨牌效應〉，《聯合報》，2016.09.10，A19版。
- 註23 陳楨樺，〈體育協會的「成魔之路」〉，<<https://www.twreporter.org/a/taiwan-athletics-problems-associations>>，2020.05.31檢索。
- 註24 李弘斌、黃及人，〈奧運爭議事件 成眾矢之的 蔡辰威號召各協會理事長辭職〉，《中國時報》，2016.09.10，B4版。
- 註25 蔡辰威，面訪，臺北喜來登飯店董事長辦公室，2020年7月28日，訪問人林義淳，臺中市忠孝國小教師、許光熙，國立臺灣體育運動大學運動教育學院院長。
- 註26 孫念祖，〈【106年體育運動精英獎】終身成就獎〉，<https://www.youtube.com/watch?v=EU0h_LZckz4>，2020.06.03檢索。
- 註27 曾清淡，〈體壇震撼彈 蔡辰威請辭 引發骨牌效應〉，《聯合報》，2016.09.10，A19版。

蔡辰威曾說：「田徑是運動之母，希望藉由田徑發展，促進各單項協會發展，幫助國內體育躍進，為國爭光。事實上，真的要盡量努力，畢竟田徑一興盛，很多單項運動的基層都能受惠，這樣整體實力提升，我們就能夠培養出其他項目更多優異的選手。」（註28）在他擔任田協理事長期間，以個人名義贊助選手出國長期受訓，並對破紀錄選手獎金加碼，讓臺灣田徑再度吸引人們的目光。幾名選手如陳傑、楊俊瀚、鄭兆村和陳奎儒等，開始不斷挑戰臺灣田徑的全國紀錄，讓更多人重新感受、關注和體驗田徑之美。

其實不僅限於優秀運動員，蔡辰威對於基層運動也是相當關懷。前建中橄欖球隊隊長魏綸修便回憶說，有一年一名建中球員家中發生變故，為了讓他能夠繼續升學，蔡辰威每個月都支助其一筆生活費用。（註29）另外像是從2010年開始，連續多年資助南投受到921地震重創的民和國中跆拳道隊與合唱團，除了贊助師生運動鞋，並自掏腰包捐款，希望可以讓學生安心學習，勇於出賽爭取佳績，還會想辦法撥空到學校探視小選手們。（註30）

除此之外，2009年「八八水災」重創南臺灣，時任全國體總會長的蔡辰威，亦邀集各單項運動協會領導人，發起「全國體育界愛心送災區」賑災活動，幾乎所有單項協會都出席，蔡辰威更率先捐出100萬元拋磚引玉。（註31）除了發動愛心捐款，並鼓勵捐熱血救災胞，以及招募志工到災區協助運

補、清理、修復及心理諮商等活動，透過體育界的力量，協助災民早日重建家園。

回顧過往，從1998年接任橄欖球協會理事長以來，期間經歷中華民國體育運動總會會長以及兩任中華奧會主席，被譽為「王惕吾第二」的蔡辰威，多年來持續耕耘體壇，參與各運動團體組織期間，為體育活動所做的服務與貢獻，令人有目共睹。

二、培育優秀選手力挺不手軟

不論是蔡辰威掌管橄欖球協會時期，奪下2002年釜山亞運男子7人制亞運銀牌，還是執掌田協的八年間，在國際賽繳出36金、40銀、64銅的亮眼成績，二十年來蔡辰威出錢出力，為臺灣培育出許多優秀運動員。針對有潛力的選手，蔡辰威更不吝於長期有計畫的專業培訓，大方資助選手進行移地訓練。他曾提到，訓練是選手和教練的事，他只能試著從旁協助，「有些選手訓練、讀書之餘還要打工，我找企業贊助，等於是他們打工賺的錢，讓他們無後顧之憂。」（註32）

以2012年倫敦奧運中華代表隊田徑項目選手張銘煌為例，於2012年在倫敦奧運資格賽擲出20.25公尺佳績，晉級決賽，為亞洲男子鉛球史上第二位進入奧運前12強的張銘煌，也是臺灣運動史上繼楊傳廣與紀政之後，第三位經預賽晉級到決賽的田徑運動員。卻曾經因為年紀因素，被體委會判斷沒有奪牌希望而中斷移地訓練，最後也是蔡辰

威自掏腰包，才讓張銘煌能安心留在美國練習。（註33）田徑協會理事長王景成便表示，臺灣田徑選手大多是默默訓練與比賽，甚至還有低收入戶，向來得不到企業贊助的眼光。過往臺灣田徑實力一直難在世界占有一席之地，也使得田徑成為冷門項目，國人不予重視，難以獲得企業關注，選手默默訓練無人知，訓練經費往往面臨捉襟見肘的困境。（註34）

張銘煌曾透露，當年體委會因為廣州亞運表現欠佳，以及成績沒有突破，故先不給予移地訓練經費。這讓當年29歲的他，心情非常徬徨無助，如果結束美國訓練，選手生涯可能就此劃下休止符。他說，「聽到經費要中斷，其實滿難過的，因為我認為說比賽還沒結束。然後蔡辰威主席，他說那後面的部分他來負責，我當下聽到非常感動。」（註35）張銘煌更不只一次提到，若沒有蔡辰威的支持，讓他無需擔心在美國的食宿和教練費用，也不會有他之後在倫敦奧運的成就。（註36）

另外早在2002年釜山亞運便射出隊史首面金牌的反曲弓女將袁叔琪也說，2012年倫敦奧運無法出征曾讓她十分挫折，「本來以為不會再站起來了，是中華奧會主席蔡辰威和體育署副署長彭臺臨一直沒有放棄我。」才讓她得以擺脫低潮，再一次入選2014年仁川亞運國手。

「我很少去贊助那種已經有成績的，已經有成績的別人會贊助他，不太需要我們。現在贊助有些有成績的像郭婞淳，其實是從國中就開始，有的選手有起有落，會有低潮，你會看他是否有心，不會亂搞的那種，我是喜歡贊助這樣的。」（註37）

-
- 註28 〈蔡辰威接掌田徑協會〉，《人間福報》，2009.09.20，A8版。
- 註29 劉復基，〈建中橄欖球隊第二十五屆隊長 魏綸修讚他真性情〉，《民生報》，2005.03.10，B5版。
- 註30 黃宏璣，〈助民和國中 蔡辰威年年相約送愛〉，《聯合報》，2014.11.27，B2版。
- 註31 李仁龍，〈體育界賑災募款 蔡辰威拋磚引玉〉，《中華日報》，2009.08.20，D01版。
- 註32 黃顯祐，〈年底亞運 是「試金石」〉，《聯合報》，2006.07.30，A4版。
- 註33 林敬殷，〈體委會是最大的外行！〉，《新新聞》，1329（臺北，2012.08.23）。
- 註34 王樹衡、黃麗華，〈田協：盼達到雪中送炭效果〉，《聯合晚報》，2013.07.09，A04版。
- 註35 楊育欣，〈《田徑》貴人們不離不棄願意相信 張銘煌踏上奧運決賽舞台證明自己〉，<<https://reurl.cc/j7p9z1>>，2020.06.02檢索。
- 註36 馬鈺龍，〈運動員彈盡糧絕 贊助就像及時雨〉，《聯合報》，2013.07.09，A3版。
- 註37 蔡辰威，面訪，臺北喜來登飯店董事長辦公室，2020年7月28日。

而奪下2017年臺北世大運金牌的亞洲男子標槍紀錄保持人鄭兆村，不僅是亞洲第一位擲出超過90公尺的運動員，更屢屢改寫我國田徑新頁。除了在2019年卡達亞洲田徑錦標賽摘金，另外也在採取邀請制，只有國際頂尖選手能參賽的國際田總鑽石聯賽，拿下一金一銀一銅，年終總決賽再拿下銀牌，皆改寫我國田徑選手在鑽石聯賽的紀錄。（註38）鄭兆村說：「我在亞運投出81公尺的時候，蔡理事長還希望說能夠給我一筆獎金，讓我可以投入更佳的訓練，不會為了金錢而煩惱，這件事一直都沒有人知道。」（註39）由

此可以感受到，鄭兆村對於蔡辰威的支持亦是相當感謝。

蔡辰威回憶說，雖然鄭兆村先前曾因為燙傷、腳傷等傷勢，數次陷入低潮而影響成績，「但他是有那潛力和毅力的，我們不會因為他受挫折就放掉他，而是會持續贊助。像之前張銘煌也是一樣，那時受傷低潮，體委會，也就是體育署前身，決定減少他的相關贊助，但我們認為這都只是一時的，所以才有後來他亞錦賽金牌，這類的故事很多啦。」（註40）



圖6 2017年世大運與標槍選手鄭兆村、黃士峰合照。（圖片來源：蔡辰威提供）

2006年多哈亞運，時任奧會主席的蔡辰威認為田徑是基礎運動，若摘金將具有指標意義，為了鼓勵創造佳績，他自掏腰包開出1金50萬元的獎勵，希望田徑隊全力以赴。（註41）2017年世大運田徑賽，臺灣獲得2金2銀4銅，中華田徑協會還特別舉行慶功宴，蔡辰威頒發奪牌選手及教練獎金，總共發出129萬元，男子標槍摘金並打破亞洲紀錄的鄭兆村獲得30萬元，男子100公尺奪金也打破全國紀錄的楊俊瀚則獲得獎金20萬元。

比賽不分國內外，包括陳傑、陳奎儒、向俊賢、楊俊瀚和黃士峰等優秀田徑選手，儘管是國內賽事，但只要破全國紀錄，好表現依然獲得獎勵肯定。（註42）蔡辰威曾笑說，「過去幾屆理事長任內都沒有那麼多人破全國，為何輪到我來當，選手就卯起來破紀錄？四年來發出的獎金超過100萬，若加上教練與選手補助金就花了好幾百萬。但這些錢花得很值得，畢竟看到選手不斷成長茁壯，國際賽屢獲佳績，心裡開心的不得了！」（註43）

不過話雖說得輕鬆，蔡辰威卻也不忘提到，「其實跟選手之間也不是只有獎金而已。比如說在訓練過程的問題，家裡面的問題，心理的問題，甚至是交女朋友的問題。或是受傷，通常是一般選手會遇到的挫折，這些都要想辦法去幫選手們解決。」（註44）像是2012年朱木炎競選國際奧會運動員委員會委員被判失格，為爭取清白向國際運動法庭提出控告。（註45）朱木炎便提到時任奧會主席的

蔡辰威鼓勵他，要勇敢去追求自己的清白，「訴訟費不用擔心，我來想辦法。」（註46）讓他更無後顧之憂去為自己名譽平反。

此外前男子十項好手古金水因血癌住院治療，蔡辰威亦透過田協致贈十萬元，希望古金水能安心對抗病魔。（註47）在其不幸病逝後，也指示全力協助古金水家人處理後事及相關喪葬費用。（註48）換言之，縱使是在運動場外，亦讓人感受到蔡辰威對於運動員生活上的關心、照顧和全力相挺。

-
- 註38 劉肇育，〈2019年10大運動事件 鄭兆村擲進東奧〉，《聯合報》，2020.01.01，A16版。
- 註39 鄭兆村，〈【106年體育運動精英獎】終身成就獎〉，〈https://www.youtube.com/watch?v=EU0h_LZckz4〉，2020.06.03檢索。
- 註40 楊育欣，〈《精英獎》蔡辰威收終身成就獎「不能當運動員，當個好觀眾」〉，〈<https://reurl.cc/O1zQ5g>〉，2020.05.30檢索。
- 註41 馬鈺龍，〈鼓勵田徑隊全力以赴 蔡辰威：多哈亞運1金50萬〉，《民生報》，2006.08.31，B04版。
- 註42 古硯偉，〈田徑雙雄 陳奎儒、陳傑破全國 陳奎儒跨欄精采 可惜未達亞運標準 陳傑 自美歸來 男400破16年紀錄〉，《聯合報》，2014.05.20，B4版。
- 註43 黃邱倫，〈連任田協理事長 蔡辰威：破紀錄獎金 發得很過癮〉，《中國時報》，2013.12.02，B3版。
- 註44 蔡辰威，〈【106年體育運動精英獎】終身成就獎〉，〈https://www.youtube.com/watch?v=EU0h_LZckz4〉，2020.06.03檢索。
- 註45 馬鈺龍，〈朱木炎掏百萬告國際奧會〉，《聯合報》，2012.10.09，B4版。
- 註46 曾思儒、馬鈺龍，〈參選失格案 朱木炎告國際奧會〉，《聯合報》，2012.09.05，B4版。
- 註47 黃顯祐，〈阿水抗癌 田協打氣〉，《聯合報》，2015.01.13，B4版。
- 註48 劉肇育，〈十項鐵人 古金水 傳奇落幕〉，《聯合報》，2016.05.26，A8版。



圖7 與奧運國手朱木炎、陳葦綾合照。（圖片來源：蔡辰威提供）

三、積極引進企業投入和贊助

不管在哪個國家、團體，運動往往能跨越種族、政經立場，讓不認識的彼此暫時拋開武裝，凝聚在一起，共同關注。因此鼓勵參與、贊助體育活動，往往是各國政府增加社會影響力，以及企業提升國際能見度的關鍵策略。反觀臺灣，對體育運動的投入仍屬偏少。2015年，時任體育署署長何卓飛便提到，政府每年支出的體育經費佔整體國家預算才約0.39%，若和鄰近國家相比，日本或韓國都超過1%，中國亦達0.56%，「不僅政府預算少，企業贊助也少。」（註49）蔡辰威也說：「臺灣企業最喜歡贊助弱勢團體，因為是愛心的表現，贊助交響樂『很高級』

，但運動在一般人觀念裡常只有『四肢發達，頭腦簡單。』」（註50）也因為這種傳統觀念，使得過往企業願意贊助體育的風氣並不興盛。

對蔡辰威來說，只有實力才能讓臺灣在國際運動舞臺發光發熱，沒有實力，其餘都是空談。而實力的累積莫基於長期培養選手，這牽涉到龐大的經費運作，不過政府能挹注的經費有限，換言之，來自企業的贊助便非常重要。蔡辰威曾表示他企業贊助的概念，是從贊助林口高球場培訓選手林根基開始，接著是林健斌、鄭美琦及陳志忠的基金會，許多企業界朋友也被他牽引，加入贊助運動員之列。（註51）以1994年臺北國際7人

制橄欖球邀請賽為例，蔡辰威靠著他的情面，找了老同學中國人壽辜啟允，以及也投入過橄欖球運動的長榮航空副董事長鄭深池贊助，兩人一句話就扛下一千多萬。（註52）

蔡辰威曾以南韓為例提到，南韓運動選手在國際舞臺非常活躍，主要原因便在南韓企業集團於幕後扮演推手，以雄厚的財力奧援運動員，將南韓國際運動明星巔峰造極的表現，與本身企業集團行銷全球的優質產品完美結合，成為世界行銷的趨勢。（註53）。因此積極尋求企業贊助臺灣選手，一直是蔡辰威投身體壇，一路走來努力的重點。像是2002年時，蔡辰威擔任體總會長，有官股銀行不願意繼續贊助旗下桌球隊，初中時曾是桌球校隊的蔡辰威，便因為球隊教練求助，在取得堂哥蔡宏圖大力支持後，成立國泰人壽女子桌球隊，如今亦已成為培育臺灣桌球國手的搖籃。（註54）

「去年冬天，中華民國體育總會會長蔡辰威跑去找他的堂哥，國泰人壽董事長蔡宏圖，開門見山就說：『景氣不好，很多球隊陸續要解散。國泰人壽可不可能認養一個球隊？』蔡宏圖問：『什麼樣的球隊比較有機會在國際上奪牌或奪獎？』蔡辰威回答：『桌球運動比較適合東方人的體型。』蔡宏圖當下就答應認養一支桌球隊。」（註55）

「有成績的我通常會介紹給別人贊助，這樣比較不用囉嗦，比較好推薦，這款的我比較喜歡介紹給企業界，也比較容易被接

受。不然你跟他講現在有一個十五歲的多厲害，他看無啊，業界贊助大部分都這樣啦。」（註56）

蔡辰威在擔任體總會長時也提到，雖然體總資源有限，但為了讓選手們可以在無後顧之憂的強力支持下，更能心無旁騖的為成績努力訓練，仍必須努力為選手尋找適合、有心的企業贊助，期盼選手們得以在世界運動舞臺上發光發熱。（註57）儘管過程中有國光體育獎章、獎金的奧援，可以讓有機會奪牌的選手能設定目標去努力，但在尋求奧運獎牌的過程中，來自民間企業的支援依舊十分重要。（註58）換言之，如何引進民間企業資源的投入，一直是蔡辰威從擔任體總會長時期以來，持續努力的目標。

-
- 註49 體育署，〈運動贊助成爲企業投入CSR之捷徑〉，<<https://www.cw.com.tw/article/article.action?id=5073335>>，2020.06.04檢索。
- 註50 賴寧寧，〈體育運動 台灣「最弱勢團體」〉，《工商時報》，2006.11.22，A06版。
- 註51 葉基，〈競逐中華奧會主席 北京奧運 蔡辰威有7金夢〉，《中國時報》，2006.01.09，A20版。
- 註52 劉復基，〈有了他 錢來也 蔡辰威爲台北7人制打下踏實的基礎〉，《民生報》，1994.09.03，04版。
- 註53 葉基，〈競逐中華奧會主席 北京奧運 蔡辰威有7金夢〉，《中國時報》，2006.01.09，A20版。
- 註54 許灝文，〈十年砸兩億 蔡宏圖打造桌球國手搖籃〉，《今周刊》，795（臺北，2012.03.14）。
- 註55 王學呈，〈蔡宏圖對蔡辰威的「千萬」承諾〉，《商業周刊》，766（臺北，2002.07.25）。
- 註56 蔡辰威，面訪，臺北喜來登飯店董事長辦公室，2020年7月28日。
- 註57 許明禮，〈6菁英獲贊助 瞄準北京奧運〉，《自由時報》，2005.03.11，22版。
- 註58 楊俊斌，〈前進北京 菁英選手獲贊助〉，《中國時報》，2006.05.24，D07版。

以2005年體育總會推動的「企業贊助菁英培訓選手」計畫為例，獲得「企業贊助菁英選手」的好手，包括莊智淵（桌球）、吳志祺（桌球）、袁叔琪（射箭）、郭振維（射箭）、吳燕妮（跆拳道）、林怡君（射擊）、鄭韶婕（羽球）以及楊淑君（跆拳道）等人，都是在蔡辰威促成下，由企業界認養，每個月頒發新臺幣3萬元的獎學金，直到2008年北京奧運。此外2006年繼富邦、國泰兩大企業出資贊助菁英選手後，中油和聯邦快遞也各以不同方式贊助菁英培訓選手。以聯邦快遞贊助的射箭項目為例，2008年北京奧運國手王正邦、陳詩園和吳蕙如皆是受惠者。（註59）

「我常跟選手說，師父引進門，修行看個人，你要人家贊助，成績也要拿出來，不然怎麼對人家交代？我也沒辦法對人家交代。」（註60）

除了企業贊助奧運精英選手每月3萬元的獎學金，時任體總會長的蔡辰威亦努力牽線使國泰人壽再加碼投入資金，協助世大運射箭金牌選手郭振維與中華女籃挑戰北京奧運。蔡辰威表示，全國體總致力於選手與企業間的相互結合，同時企業投入贊助的體育選手，也都展現相當不錯的成績。所以他希望透過像是國泰人壽等企業的贊助，能發揮拋磚引玉的效果，藉此吸引更多民間企業對國內體育發展投入更多心力。（註61）像是2006年彰化銀行將活動結餘款捐贈中華奧會，作為2008年奧運選手訓練及出國比賽等

奧運活動經費，（註62）或是2010年NU SKIN贊助聽奧選手，為中華隊拿下4金6銀8銅的好成績等，（註63）皆是蔡辰威任內，企業對於體育贊助投入數見不鮮的範例。

無論是擔任全國體育單項協會的理事長、全國體總會長，或是中華奧會主席。蔡辰威深信，努力、計畫、管理、領導力、執行力與前瞻的視野，才能將體壇帶往美麗新世界。蔡辰威將商業管理的精神，運用在體育活動推廣時這樣說：「我的廚藝不好，也不懂得裝潢設計，但我卻領導全國最知名的飯店之一，就因為我懂得管理與唯才是用。」（註64）如同前NBA主席大衛史騰（David Stern）籃球打得並不出色，不過他以前瞻的視野做出決策，領導NBA從毒品、鬥毆的刻板印象，邁向全球化，成為職業運動中興再造的典範。

「協會也是一樣，你要企業贊助，活動好好給人家辦嘛。你弄得零零落落、亂七八糟，辦個比賽連椅子都沒得坐，下次誰敢贊助你？」（註65）

對蔡辰威而言，他是否擔任運動組織領導人並不是重點，而是強調國內有些傳統觀念一定要改。像是國內比賽除了棒球、籃球等項目外，大多數競賽都不賣票，但「門票也能成為單項協會收入來源之一，可作為比賽、培訓經費。」蔡辰威特別舉2017年臺北世大運為例，當時田徑場擠滿了觀眾，扭轉以往田徑是「沙漠」的看法，讓選手特別感謝觀眾，有了他們支持才能有亮麗表現，但

可惜的是國內以往幾乎很少建立觀賞運動賽事付費的觀念。

蔡辰威回憶說，世大運時他與秘書長王景成接到無數的電話，都是希望提供門票免費進場，「國內包括各階層的人，總是認為拿不到票顏面無光，但看比賽買票有什麼錯，我想不通，花錢觀賞競賽也是支持運動的方式之一。」（註66）

「所以很多臺灣的協會都沒錢，因為你沒收入怎麼會有錢？都要理事長去跟人拜託，那也是一次兩次，你怎麼可能一天到晚去跟人家拜託？你看日本大學校際的橄欖球比賽，法政對慶應，多的上萬人，少的兩、三千人，都是要買門票進去，一張也要兩、三千日幣。」（註67）

過去蔡辰威辦過橄欖球比賽，曾收取僅僅50元的門票，但他認為不管進場的觀眾人數多少，至少看比賽買票這個觀念要推展。蔡辰威指出，單項協會不光是企業支不支持的問題，唯有民眾能一起參與，才是國內教練、選手的最大後盾。「你想想看，如果有了門票收入，協會經費將會更充足。若只光靠體育署、企業界的投入，力量畢竟還是有限的。」（註68）

「人家說量入為出，你根本就沒有入怎麼跟人家量？都只能靠體委會、體育署的經費，這是全民的問題，臺灣最大的問題是比賽如何才會有觀眾？我覺得是比較需要去解決的。」（註69）

另一方面，除了引進企業大力贊助體育，擔任過緯來電視臺董事長的蔡辰威，更擅長運用媒體為體育造勢，除了可以推廣體育，更可以塑造體育英雄，讓「體育人」的出色表現可以獲得觀眾肯定。（註70）蔡辰威表示，成功靠努力，雖然努力並不代表一定會成功，但希望透過引進企業贊助和全民對於運動賽事的支持，可以讓更多優秀選手受益，無後顧之憂的在訓練場上拼戰，也希望這樣的模式可以一直持續下去。（註71）

註59 徐正揚，〈菁英選手 再獲金援〉，《自由時報》，2006.10.28，A20版。

註60 蔡辰威，面訪，臺北喜來登飯店董事長辦公室，2020年7月28日。

註61 陳孝婷，〈蔡辰威爭取奧會主席前須忌口〉，《新新聞》，982（臺北，2005.12.29）。

註62 陳碧雲，〈彰銀101歲 贊助101登高大賽〉，《經濟日報》，2006.09.22，A15版。

註63 李盛雯，〈挺中華奧會 NU SKIN跑出美麗的力量〉，《中國時報》，2010.06.07，E3版。

註64 葉基，〈競逐中華奧會主席 北京奧運 蔡辰威有7金夢〉，《中國時報》，2006.01.09，A20版。

註65 蔡辰威，面訪，臺北喜來登飯店董事長辦公室，2020年7月28日。

註66 黃顯祐，〈田徑/門票可成重要收入 蔡辰威：免費觀念要改〉，《聯合新聞網》，<<https://reurl.cc/X6Neqe>>，2020.06.08檢索。

註67 蔡辰威，面訪，臺北喜來登飯店董事長辦公室，2020年7月28日。

註68 黃顯祐，〈田徑/門票可成重要收入 蔡辰威：免費觀念要改〉，《聯合新聞網》，<<https://reurl.cc/X6Neqe>>，2020.06.08檢索。

註69 蔡辰威，面訪，臺北喜來登飯店董事長辦公室，2020年7月28日。

註70 馬鈺龍，〈蔡辰威 阿莎力出馬〉，《民生報》，2001.09.15，B2版。

註71 馬鈺龍，〈國泰人壽贊助楊淑君〉，《民生報》，2006.05.24，B2版。

四、以和為貴縱橫國際促進交流

曾形容自己最溫柔的桌球，或是粗暴的橄欖球都打過的蔡辰威，具備桌球選手細膩的思路，以及橄欖球勇往直前的精神。（註72）因此無論是角逐全國體總會長，或是中華奧會主席，作為常勝軍的他，無論選舉過程多麼激烈，蔡辰威總是以「協調代替抗爭」作為訴求，希望能夠「以和為貴」。他曾說，奧林匹克精神其實就是「家庭精神」，和平、快樂盡在其中。（註73）蔡辰威認為，只有受到各單項協會與體壇輿論擁戴的體育人，才能在中華奧會主席選戰脫穎而出，但什麼是體育人？凡是熱心參與體育事

務的都是體育人。（註74）與許多協會理事長都交好的他，強調選舉過程就算激烈，也盡可能去透過管道溝通，同時絕不口出惡言或批評對手，進行一場君子之爭。（註75）或許如同競技運動的世界標榜實力至上，但競爭過後，可貴的依然是合作、團結和友誼等運動精神的彰顯。

像是2001年宣布角逐體總會長時，雖然面臨當時體總與體委會對於左營訓練中心的產權爭議，蔡辰威依舊以重新整合體壇，和體委會理性溝通互動為訴求，強調自己會盡力在維護體總最大利益的前提下，全力化解與體委會的隔閡，除了儘速解決會產相關問



圖8 與奧運金牌得主Leroy Burrell 和 Carl Lewis合影。（圖片來源：蔡辰威提供）

題，亦會積極爭取體委會的委辦業務，解決經費拮据的窘境，（註76）藉此尋求各協會的認同。在順利當選後，蔡辰威也停止體總因國家訓練中心財產問題與體委會的訴訟，強調會進一步去釐清、清查後，再與體委會商討如何合理解決，強調體總應在體委會與各單項協會間，居中扮演潤滑劑與橋樑的角色。（註77）

「兩會合一是最早我提出來的，選訓賽合一，那時候選訓是體總，賽是奧會，那是在沒有體委會的時代。現在體總比較像是單項協會聯誼會，選訓工作有體育署競技運動組，體總要自己走出一條路來。」（註78）

而在擔任中華奧會主席一職方面，回顧臺灣當前所處的特殊國際現況，國家奧會（NOC）主席無疑是個崇高且尊貴的名器。尤其是歷年來受到中共打壓，陷入經常無法公平加入國際相關組織的困境下，中華奧會具有國際會籍，可以在國際行走，尤其是國際奧會（IOC）很多時候功能僅次於聯合國，地位不下世界貿易組織，無疑是臺灣現今能參與國際組織中最重要的一項。（註79）

但身為中華奧會主席，亞奧運成績好的時候固然光鮮亮麗，受國人肯定，但大多數時候經費還得自籌，（註80）或是背負亞奧運成績的壓力，甚至可能得扮演國際奧會間居中協調的角色，並不如外界想像中輕鬆寫意。

「第一次最感動就是奧運看到陳詩欣跟朱木炎拿金牌的時候，真的看到哭，第二次就是2017世大運楊俊翰跟鄭兆村，我真的也沒想過他們兩個會拿金牌，那一次我是真的很震撼，因為這批選手都是我當理事長帶出來的，有的十年前都還是國中生，現在都才二十幾歲。」（註81）

註72 馬鈺龍，〈蔡辰威 阿莎力出馬〉，《民生報》，2001.09.15，B2版。

註73 蘇嘉祥，〈疼某、愛某、驚某三娘教子 天下最幸福的事〉，《民生報》，2006.05.16，A3版。

註74 葉基，〈競逐中華奧會主席 北京奧運 蔡辰威有7金夢〉，《中國時報》，2006.01.09，A20版。

註75 黃顯祐，〈綠「委」增加 未必夠掌控優勢〉，《聯合報》，2005.12.25，A6版。

註76 李一中，〈蔡辰威宣布參選體總會長 現任橄欖球協會理事長 盼與體委會以和為貴 張朝國歡迎雙方良性競爭〉，《聯合報》，2001.09.15，31版。

註77 鄭清煌，〈體總蔡辰威上任有見解 不認同體委會定位為推廣全民運動 但也將停止國訓中心的訴訟〉，《民生報》，2001.12.11，B3版。

註78 蔡辰威，面訪，臺北喜來登飯店董事長辦公室，2020年7月28日。

註79 蘇嘉祥，〈蔡辰威 魁梧的身材 細膩的心 頭頂五環光 四肢發達 頭腦不簡單〉，《民生報》，2006.05.16，A3版。

註80 蘇嘉祥，〈奧會主席 請問錢先生〉，《民生報》，2005.11.14，B2版。

註81 蔡辰威，面訪，臺北喜來登飯店董事長辦公室，2020年7月28日。

前體委會主委許義雄任內曾提到，中華奧會要在國際社會上「殺出重圍」，提高我國在國際體壇的能見度，並提供最正確的國際賽會訊息，扮演國際體壇與國內單項協會服務的窗口。（註82）蔡辰威2006年前往義大利杜林參加國際奧會年會，並嘗試向各會員國爭取2009年年會的承辦權時，也特別強調說：「要申請才有機會，如果第一步不走出去，永遠都在看別人表演。」（註83）而2012年中華奧會在國際奧會發起的「施就是贏」舊衣捐贈活動中，名列全球所有國家奧會第三名，更獲得當時國際奧會主席羅格頒獎表揚。蔡辰威代表領獎時亦表示，非常榮幸能夠經由此活動，讓全世界明白臺灣同胞的愛心不落人後。（註84）並藉由不同活動，來替臺灣爭取在國際體壇的能見度。

同時在國際交流方面，蔡辰威從2006年擔任中華奧會主席後，與日本奧會交流更加頻繁，關係也更加密切，並於2010年與日本奧會主席竹田恒和（Tsunekazu Takeda）利用新加坡舉辦青年奧運期間，正式簽署體育合作交流協議；主要內容包括雙方將分享奧林匹克活動國際訊息，並相互支援合作，同時鼓勵兩國選手與教練參加如奧運等綜合性運動賽會的交流與訓練，並擴大至官員、職員、防護員、裁判和專家等，參與各項研習課程，也合作採取對抗禁藥的措施。蔡辰威便表示，日本不只棒球運動非常活躍，還有許多運動項目實力堅強，與日本奧會簽署交流協議一直是中華奧會努力的目標，透過交流協議可讓兩會關係與情誼更加緊密，體育交流也將更密切頻繁。（註85）



圖9 2003年日本前首相森喜朗訪臺時與其合影。（圖片來源：蔡辰威提供）

除了鄰近的日本，蔡辰威在奧會主席任內，不受兩岸政治情勢影響，並與中國奧會保持良好的關係，持續固定的交流往返。（註86）雖然2007年兩岸奧運聖火傳遞談判破局，但蔡辰威同年亦率團前往中國，與北京奧運組委會執行主席劉鵬會面，確定當時兩岸體育交流不受「聖火」事件影響，依舊仍維持「五來五往」安排。同時獲得北京奧運組委會於2008年北京奧運前，對臺灣相關訓練與支援要求，都將全力配合的承諾。（註87）

「那時候還沒有直航，跑了好幾趟，都早上去，到那邊都晚了。我是真的有點擔心選手的參賽問題，聖火是代表國際奧會，不是代表中國，中國只是主辦國而已。」（註88）

在北京奧運後，蔡辰威也和中國奧會簽署協定，於2009年邀請在北京奧運共獲得十金獎項的中國體操代表團來臺獻技，促成歷史性交流，並讓更多民眾感受到體操的魅力。（註89）之後2013年中華奧會邀請南京青年奧運組委會來臺參訪，除了與新北市南山中學進行體育交流，南京青奧組委會執行主席楊衛澤更致贈一千張亞青會門票，由時任中華奧會主席的蔡辰威代表接受。（註90）

除此之外，中國田協與中華田協過往關係始終處在緊繃階段，也是直至中華奧會主席蔡辰威2009年當選田協理事長後才出現微妙變化。田協秘書長王景成當時便曾提到：「雙方關係已有大幅度改進，這對我們未來要爭辦國際賽事有很大的幫助。」（註91）

「你在國際上跟中國關係不好，什麼比賽都不用想辦法辦，這是現實問題。你說的國際型比賽，沒有跟中國講好，都還是會無去（丟失）。」（註92）

-
- 註82 馬鈺龍，〈許義雄：兩會整合 運作漸入佳境 黃大洲：共同業務應互相支援，如果各有職掌，就要尊重專業性〉，《民生報》，2002.01.04，B2版。
- 註83 馬鈺龍，〈新任奧會主席蔡辰威 向體育界拜年〉，《民生報》，2006.01.27，B3版。
- 註84 馬鈺龍，〈募6千舊運動衣 我代表團獲表揚〉，《聯合報》，2012.07.25，B4版。
- 註85 唐佩君，〈深化體育交流 台日奧會簽協議〉，《大紀元》，<<https://www.epochtimes.com/b5/10/8/17/n2997760.htm>>，2020.06.08檢索。
- 註86 黃顯祐，〈年底亞運 是「試金石」〉，《聯合報》，2006.07.30，A4版。
- 註87 楊俊斌，〈兩岸體育交流定調〉，《中國時報》，2007.12.24，F03版。
- 註88 蔡辰威，面訪，臺北喜來登飯店董事長辦公室，2020年7月28日。
- 註89 鈺龍，〈金牌選手亮相 首演體操魅力 李小鵬擔任大會主持人 精采表演勝過比賽 「翻滾吧男孩」小朋友喜迎偶像〉，《聯合報》，2009.05.25，A5版。
- 註90 張祐齊，〈南京青奧組委 贈亞青門票〉，《聯合報》，2013.02.26，B04版。
- 註91 黃邱倫，〈兩岸田協交流 杜兆才將來訪〉，《中國時報》，2010.06.04，C3版。
- 註92 蔡辰威，面訪，臺北喜來登飯店董事長辦公室，2020年7月28日。

像是2006年臺灣獲選AIBA（國際拳擊總會）主席的吳經國，以三票之差驚險勝出，成為我國當選「奧運級」國際運動龍頭組織的第一人，成功幫助臺灣體育拓展國際能見度。其獲勝主因除了個人形象正直、溫和，獲得美國拳協肯定外，連大陸拳協也表示支持。（註93）而2013年在蔡辰威力挺下，田協秘書長王景成順利當選亞州田徑總會理事，是亞田總四十年來第一位臺灣理事，張平山則當選技術委員會委員，田協國際組組長鄭世忠當選醫療委員會委員。王景成亦再次感謝蔡辰威的支持，協助中華田協與國際接軌，除了有助臺灣往後爭取國際賽事的舉

辦，與各國間選手的訓練與交流也會更加順暢。（註94）

「其實體育組織的領導人就是在協調一些事情，外面的、裡面的，體育署或是國外的，也是要跟人家處得好一點，不然你怎麼去跟人家爭取比賽？」（註95）

像是臺灣成功爭取2014年亞洲青年田徑賽承辦權，便是我國第一次承辦亞洲級田徑正式錦標賽，亞洲田徑總會主席達蘭也向當時擔任田協理事長的蔡辰威，稱讚賽會的成功。（註96）其後也順利爭取到2016年臺灣國際田徑公開賽，以及2017年亞洲田徑總會

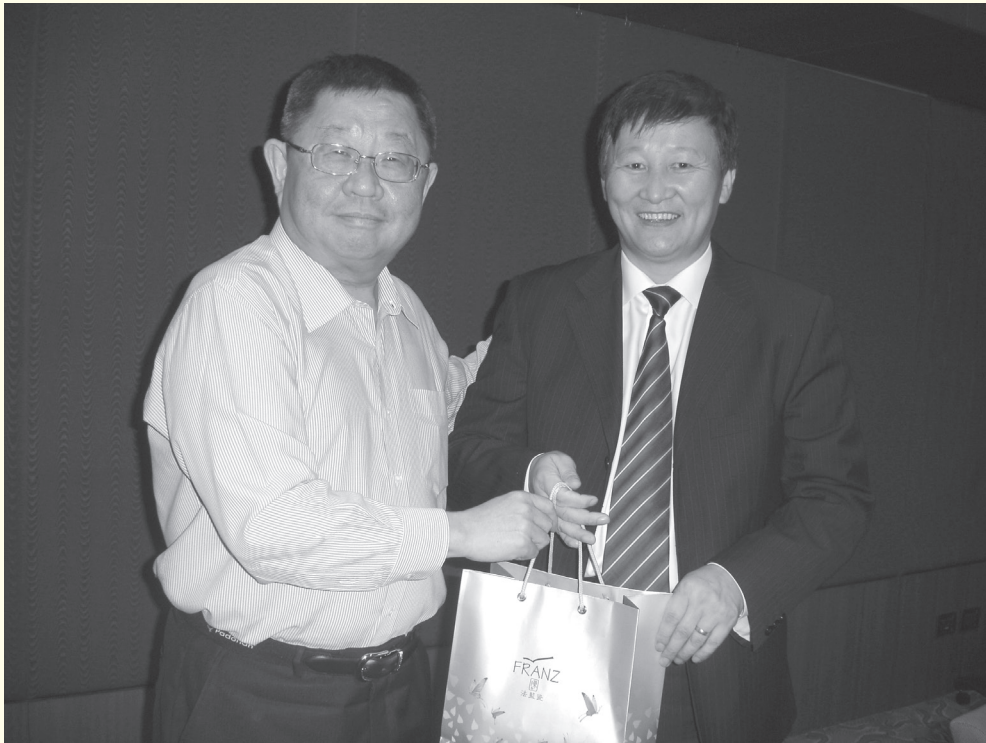


圖10 與蒙古奧會主席札格蘇倫合影。（圖片來源：蔡辰威提供）

一級田徑賽事，亞洲田徑大獎巡迴賽臺北站的舉辦權。蔡辰威表示，大獎巡迴賽過去曾在日本、泰國、中國大陸、印度與斯里蘭卡等地舉辦過，但安排其中一站在臺灣舉行則是首次。能夠吸引更多亞洲頂尖好手同場較勁，讓臺灣田徑好手在國內就能與國際頂尖選手競賽，提升臺灣選手的實力。（註97）

此外，2014年順利推動萬金石馬拉松成為臺灣第一場獲得國際田徑總會（IAAF）授予銅標證書的路跑賽事，並在2017年進一步升級成銀標等級，不僅登錄在世界馬拉松年度賽事行事曆，更可成為奧運資格賽之一。蔡辰威提到，國際田總的路跑標籤認證，是為了表彰世界各地優秀的馬拉松賽事，銀標又比銅標審查更嚴格。（註98）

中國大陸田徑協會代表團2017年來臺交流，蔡辰威在設宴款待時曾表示，雖將到任，但仍會持續關心臺灣田徑發展，也希望兩岸田徑交流能持續。「近幾年我們優秀選手到大陸移地訓練，成效顯著，而國際賽的成績都不錯，感謝中國田協的支持與協助。」蔡辰威說，兩岸田徑往來密切，也一起努力在國際賽締造佳績，近幾年也看到一些成果，這樣互動持續下去，對田徑發展絕對有助益。（註99）

現任奧會主席林鴻道也說，摒除正式國際賽會可能會碰觸奧會模式外，體育是最不受政治影響的一個區塊，大陸是世界體壇強權之一，國內每年前往對岸參訪、比賽或觀摩之單

項協會與運動團體絡繹不絕，中華奧會只能盡力維護兩岸友好的體育關係，至於更高層級的問題，並非其力量所及。（註100）因此當蔡辰威於奧會主席任內面臨2008北京奧運聖火來臺路線爭議，雖然經過其遊走兩岸多次協商，縱使最後結果未如人意，他也平靜的表示：「聖火可以來，我很高興；如果不行，會有一絲遺憾。但中華奧會只是民間團體，政治的事，我無能為力。對於政府的決定，只能配合，只要政府接受，我就接受。」（註101）

-
- 註93 馬鈺龍，〈吳經國當選國際拳總主席 奧運單項運動總會 目前唯一華人龍頭 台灣體壇重要一天 國內體壇士氣大振〉，《民生報》，2006.11.06，B1版。
- 註94 馬鈺龍，〈亞州田徑總會 王景成當選理事 40年首位台灣籍〉，《聯合報》，2013.07.02，B4版。
- 註95 蔡辰威，面訪，臺北喜來登飯店董事長辦公室，2020年7月28日。
- 註96 曾思儒，〈亞青賽落幕 余嘉軒、許水彰添2金 賽前「身體軟」結果達亞運 突破「心魔」第一擲就領先〉，《聯合報》，2014.06.16，B3版。
- 註97 黃秋倫，〈亞洲田徑大獎巡迴賽 4月底台北站登場〉，《中時電子報》，<<https://www.chinatimes.com/realtimenews/20170410003510-260403?chdtv>>，2020.06.13檢索。
- 註98 陳珮琦，〈全台第一張 2018萬金石馬拉松 獲銀標籤〉，《聯合報》，2017.12.27，B2版。
- 註99 黃顯祐，〈兩岸田徑協會交流頻繁 期待共創國際佳績〉，<<https://reurl.cc/z84qAe>>，2020.06.08檢索。
- 註100 黃邱倫，〈兩岸破冰 中華奧會功不可沒〉，《中國時報》，2016.10.07，A02版。
- 註101 鄭任汶、馬鈺龍，〈聖火到台灣 體委會堅持國進國出〉，《聯合晚報》，2007.04.26，3版。

「讓體育遠離政治」是奧林匹克運動的一大宗旨。但體育有自己的規則和規律，而政治，總是希望以其所習慣或希望的規律，來改變體育。有時候政治會含情脈脈，因勢利導，有時候，卻又不問來由，簡單粗暴。體育從來沒能遠離過政治，但是，體育可以超越政治。如果沒有，那我們就一起繼續努力。（註102）對蔡辰威而言，或許是體育人的政治敏感度較低，當北京奧會聖火已經提升到政治層次，就算身為中華奧會主席亦很難全盤掌握。（註103）

無論是2008年北京奧會聖火風波，或是2020年公投東奧正名議題，蔡辰威仍強調用中華臺北雖然不得已，但因為屬於和國際奧會的契約行為，就是單純站在運動員立場去闡述。（註104）「其實國際奧會是你先成立一個組織，然後他來承認你，我們那時候國際奧會還有幫我們開一個說明會，說當初你們有簽一個協議，就叫Chinese Taipei，大家都同意。他說國家會員的定義就是有加入聯合國的會員國，也不是只有針對你們。」（註105）站在奧會主席的立場而言，政治的歸政治，如何維護選手們在運動舞臺上發光發熱的權利，不讓他們辛苦練習的汗水白流，才是首要任務。

肆、結語

蔡辰威在擔任中華民國橄欖球協會、手球協會以及田徑協會理事長期間，共頒發54項次，合計69人次改寫全國紀錄獎金，並為我國培育出包括張銘煌、陳傑、鄭兆村、楊俊翰、向俊賢、陳奎儒和黃士峰等多位田徑好手。（註106）聯合報系創辦人王惕吾在擔任田協理事長期間，曾對選手和教練允諾說：「你們破紀錄，我來發獎金！」蔡辰威接掌後也延續這股豪氣，使得臺灣田徑項目在青少年階段發展充滿活力，成年級選手的訓練亦得以持續銜接不輟，蓬勃發展。（註107）

當蔡辰威手握終身成就獎獎座時這樣說：「其實我覺得沒有什麼付出不付出，因為我的生活與體育根本就是連在一起，該做的就去做，很多企業、朋友也都有付出，所以我謝謝所有熱愛體育、為臺灣體育付出的人。」對蔡辰威來說，無論有沒有獲得獎項的肯定，都會持續投入他熱愛的運動。（註108）縱使將來不再擔任任何協會的理事，自己願意為體育付出的初衷都不會改變。

蔡辰威說：「我理事長做得夠久了，不在這位置還是能夠關心。」打過桌球、玩過橄欖球，再進入體育圈服務，四十多年來，生活和體育早已密不可分，同時再一次強調體育事業並非只有自己投入，「很多事不可能一個人，要靠大家的努力。」（註109）

蔡辰威認為，體育運動風氣的培養要從教育做起，運動發展有如百年樹木一般，尤其是掌舵的龍頭，更是左右成敗的關鍵。（註110）他對體育選手保送制度有自己的想法，希望運動員除了練習、培訓之外，也要多讀書，同時以升學為主的學校也要多提倡體育活動，重視學生健康。（註111）在商界展現霸氣、對體育充滿熱情、鍾情二胡音樂，從蔡辰威身後總能夠看到不同角色的他。唯一不變的就是堅持，只要他想要做到的事情，就算前方大石橫梗，也會排除萬難達到目的地。（註112）這或許也是從事運動這些日子以來，所灌輸他勇往直前、奮戰不懈、堅持到底，同時絕不輕言放棄的精神。

這麼多年來，蔡辰威憑藉著對體育過人的熱情，為臺灣體壇引進企業贊助，投入許多資源，與選手交心，培育優秀人才等事蹟不勝枚舉。也讓人對於其性格中帶有著行俠仗義、投注義無反顧的豪情，在臺灣體壇持續而長年的灌漑與慷慨奉獻，感到由衷敬佩，並謹致上崇高敬意！

- 註102 張瑋，《歷史的溫度（2）：細節里的故事、彷徨和信念》，臺北市：河景書房，2019。
- 註103 馬鈺龍，〈政治層次 我難掌握〉，《聯合報》，2007.04.28，A3版。
- 註104 毛琬婷，〈蔡辰威再獲獎 終身榮譽奧運人〉，《聯合報》，2018.08.14，A14版。
- 註105 蔡辰威，面訪，臺北喜來登飯店董事長辦公室，2020年7月28日。
- 註106 林宋以情，〈蔡辰威育幼苗 獲名譽博士〉，《聯合報》，2020.01.15，A14版。
- 註107 曾清淡，〈在創黃金廿年 田協薪火 誰來接棒〉，《聯合報》，2017.05.24，A13版。
- 註108 楊育欣，〈《精英獎》蔡辰威收終身成就獎 「不能當運動員，當個好觀眾」〉，<<https://reurl.cc/O1zQ5g>>，2020.05.30檢索。
- 註109 曾思儒，〈田協理事長 蔡辰威終身成就獎〉，《聯合報》，2017.12.28，A13版。
- 註110 劉復基，〈建中高二時結緣 一直盡心盡力 推動7人制橄欖球 目標奧運 蔡辰威 橄欖球狂熱分子 挑大家長重擔〉，《民生報》，2005.03.10，B5版。
- 註111 蘇嘉祥，〈蔡辰威 魁梧的身材 細膩的心 頭頂五環光 四肢發達 頭腦不簡單〉，《民生報》，2006.05.16，A3版。
- 註112 黃邱倫，〈台商贊助蕭美玉 拚世界分站賽〉，《中國時報》，2009.12.21，C3版。



附錄

蔡辰威大事記

年代（年）		年齡	重要事蹟
西元	民國		
1952	41		出生。
1958	47	6	就讀西門國小。
1964	53	12	就讀大安初中。
1968	57	16	就讀建國高中，高二時開始加入黑衫軍橄欖球隊練習。
1975	64	23	與夫人黃碧珠女士結婚。
1994	83	42	籌措1994年臺北國際7人制橄欖球邀請賽經費。
1998	87	46	當選中華民國橄欖球協會理事長。
2001	90	49	當選中華民國體育運動總會會長。
2002	91	50	獲聘第三任體委會委員。
			促成國泰人壽贊助女子桌球隊成軍。
			橄欖協理事長任內，中華橄欖球隊在釜山亞運男子7人制奪銀牌，男子15人制奪銅牌。
2005	94	53	當選中華民國手球協會理事長。
			於體總會長任內，推動「企業贊助菁英培訓選手」計畫，包括莊智淵（桌球）、袁叔琪（射箭）、林怡君（射擊）、鄭韶婕（羽球）以及楊淑君（跆拳道）等選手，在其促成下，由企業界認養，直到2008年北京奧運。
2006	95	54	當選中華奧林匹克委員會主席。
2007	96	55	率團前往中國，與北京奧運組委會執行主席會面，確定兩岸體育交流不受「北京奧運聖火」事件影響。
2009	98	57	當選中華民國田徑協會理事長。
			「八八水災」重創南臺灣，邀集各單項運動協會領導人，發起「全國體育界愛心送災區」賑災活動。
2010	99	58	連任中華奧會主席。
			與日本奧會主席竹田恒和簽訂體育合作交流協議。
2012	101	60	獲頒中華民國總統府國策顧問。
			贊助張銘煌赴美移地訓練，於倫敦奧運資格賽擲出20.25公尺，晉級決賽，為亞洲男子鉛球史上第二位進入奧運前12強的運動員，亦是臺灣運動史除馬拉松項目外，繼楊傳廣與紀政後，第三位經預賽晉級到決賽的田徑運動員。
2013	102	61	透過中華奧會邀請南京青年奧運組委會來臺參訪。
			力挺田協秘書長王景成順利當選亞洲田徑總會理事，是亞田總四十年來第一位臺灣理事。
2014	103	62	考入輔仁大學歷史學系。
			於田協理事長任內，臺灣舉辦亞洲青年田徑賽，是我國第一次承辦亞洲級田徑正式錦標賽。
			協助推動萬金石馬拉松成為臺灣第一場獲得國際田徑總會（IAAF）授予銅標證書的路跑賽事。
			獲教育部頒給二等教育專業獎章。

年代(年)		年齡	重要事蹟
西元	民國		
2016	105	64	舉辦2016臺灣國際田徑公開賽。
2017	106	65	獲運動菁英獎終身成就獎。
			世大運田徑項目，臺灣獲得2金2銀4銅的佳績。
			臺灣舉辦「亞洲田徑大獎巡迴賽」臺北站比賽，此項由亞洲田徑總會所辦理的一級田徑賽事，是有史以來首度在臺舉辦。
			協助推動萬金石馬拉松升級，成為國際田徑總會（IAAF）授予銀標證書的路跑賽事。
2018	107	66	獲中華奧運人協會頒發「終身榮譽奧運人」
			對於「東奧正名」議題，強調用中華臺北雖然不得已，但因屬於和國際奧會的契約行為，表達單純站在運動員立場去闡述的想法。
			卸任田徑協會理事長。
2020	109	68	輔仁大學歷史系碩士班畢業。
			獲頒授「國立體育大學名譽體育學博士」。

參考文獻

一、書籍期刊

張瑋，《歷史的溫度（2）：細節里的故事、彷徨和信念》，臺北市：河景書房，2019。

二、報章雜誌

毛琬婷，〈蔡辰威再獲獎 終身榮譽奧運人〉，《聯合報》，2018.08.14，A14版。

王學呈，〈蔡宏圖對蔡辰威的「千萬」承諾〉，《商業周刊》，766（臺北，2002.07.25）。

王樹衡、黃麗華，〈田協：盼達到雪中送炭效果〉，《聯合晚報》，2013.07.09，A04版。

古硯偉，〈田徑雙雄 陳奎儒、陳傑破全國 陳奎儒 跨欄精采 可惜未達亞運標準 陳傑 自美歸來 男400破16年紀錄〉，《聯合報》，2014.05.20，B4版。

作者，〈蔡辰威接掌田徑協會〉，《人間福報》，2009.09.20，A8版。

李一中，〈蔡辰威宣布參選體總會長 現任橄欖球協會理事長 盼與體委會以和為貴 張朝國歡迎雙方良性競爭〉，《聯合報》，2001.09.15，31版。

李仁龍，〈體育界賑災募款 蔡辰威拋磚引玉〉，《中華日報》，2009.08.20，D01版。

李弘斌、黃及人，〈奧運爭議事件 成眾矢之的 蔡辰威號召各協會理事長辭職〉，《中國時報》，2016.09.10，B4版。

李盛雯，〈挺中華奧會 NU SKIN跑出美麗的力量〉，《中國時報》，2010.06.07，E3版。

李麗滿，〈〈經營哲學〉蔡辰威 奉行童叟無欺、直接溝通〉，《工商時報》，2004.02.26，29版。

宮泰順，〈蔡辰威 凡事爭第一 認養黑衫軍，參養大狼狗都要向冠軍叩門〉，《聯合報》，1995.03.08，25版。

- 林宋以情，〈蔡辰威育幼苗 獲名譽博士〉，《聯合報》，2020.01.15，A14版。
- 林亞偉、蔡佳葳，〈蔡佳葳 在花瓣上書寫無常〉，《今周刊》，680（臺北，2009.12.31）。
- 林敬殷，〈體委會是最大的外行！〉，《新新聞》，1329（臺北，2012.08.23）。
- 徐正揚，〈菁英選手 再獲金援〉，《自由時報》，2006.10.28，A20版。
- 馬鈺龍，〈蔡辰威 阿莎力出馬〉，《民生報》，2001.09.15，B02版。
- 馬鈺龍，〈許義雄：兩會整合 運作漸入佳境 黃大洲：共同業務應互相支援，如果各有職掌，就要尊重專業性〉，《民生報》，2002.01.04，B2版。
- 馬鈺龍，〈新任奧會主席蔡辰威 向體育界拜年〉，《民生報》，2006.01.27，B3版。
- 馬鈺龍，〈國泰人壽贊助楊淑君〉，《民生報》，2006.05.24，B2版。
- 馬鈺龍，〈鼓勵田徑隊全力以赴 蔡辰威：多哈亞運1金50萬〉，《民生報》，2006.08.31，B04版。
- 馬鈺龍，〈吳經國當選國際拳總主席 奧運單項運動總會目前唯一華人龍頭 台灣體壇重要一天 國內體壇士氣大振〉，《民生報》，2006.11.06，B1版。
- 馬鈺龍，〈政治層次 我難掌握〉，《聯合報》，2007.04.28，A3版。
- 馬鈺龍，〈金牌選手亮相 首演體操魅力 李小鵬擔任大會主持人 精采表演勝過比賽 「翻滾吧男孩」小朋友喜迎偶像〉，《聯合報》，2009.05.25，A5版。
- 馬鈺龍，〈募6千舊運動衣 我代表團獲表揚〉，《聯合報》，2012.07.25，B4版。
- 馬鈺龍，〈朱木炎掏百萬告國際奧會〉，《聯合報》，2012.10.09，B4版。
- 馬鈺龍，〈亞州田徑總會 王景成當選理事 四十年首位台灣籍〉，《聯合報》，2013.07.02，B4版。
- 馬鈺龍，〈運動員彈盡糧絕 贊助就像及時雨〉，《聯合報》，2013.07.09，A3版。
- 馬鈺龍，〈愛養生 中華奧會主席蔡辰威 下班瘋桌球 運動不過頭〉，《聯合報》，2013.12.01，P07版。
- 許明禮，〈6菁英獲贊助 瞄準北京奧運〉，《自由時報》，2005.03.11，22版。
- 許明禮，〈卡位戰 蔡辰威先掌手球協會〉，《自由時報》，2005.11.22，A13版。
- 許瀟文，〈十年砸兩億 蔡宏圖打造桌球國手搖籃〉，《今周刊》，795（臺北，2012.03.14）。
- 陳孝婷，〈蔡辰威爭取奧會主席前須忌口〉，《新新聞》，982（臺北，2005.12.29）。
- 陳珮琦，〈全台第一張 2018萬金石馬拉松 獲銀標籤〉，《聯合報》，2017.12.27，B2版。
- 陳國偉，〈蔡辰威：遺憾沒當過國手〉，《蘋果日報》，2006.01.15，D04版。
- 陳碧雲，〈彰銀101歲 贊助101登高大賽〉，《經濟日報》，2006.09.22，A15版。
- 黃邱倫，〈台商贊助蕭美玉 拚世界分站賽〉，《中國時報》，2009.12.21，C3版。
- 黃邱倫，〈兩岸田協交流 杜兆才將來訪〉，《中國時報》，2010.06.04，C3版。
- 黃邱倫，〈連任田協理事長 蔡辰威：破紀錄獎金 發得很過癮〉，《中國時報》，2013.12.02，B3版。
- 黃邱倫，〈兩岸破冰 中華奧會功不可沒〉，《中國時報》，2016.10.07，A02版。
- 黃宏璣，〈助民和國中 蔡辰威年年相約送愛〉，《聯合報》，2014.11.27，B2版。
- 黃冠穎，〈當過中華奧會主席…他，擁有熱血體育魂〉，《經濟日報》，2015.05.29，A03版。
- 黃顯祐，〈綠「委」增加 未必夠掌控優勢〉，《聯合報》，2005.12.25，A6版。
- 黃顯祐，〈年底亞運 是「試金石」〉，《聯合報》，2006.07.30，A4版。

- 黃顯祐，〈阿水抗癌 田協打氣〉，《聯合報》，2015.01.13，B4版。
- 張祐齊，〈南京青奧組委 贈亞青門票〉，《聯合報》，2013.02.26，B04版。
- 葉基，〈競逐中華奧會主席 北京奧運 蔡辰威有7金夢〉，《中國時報》，2006.01.09，A20版。
- 曾思儒、馬鈺龍，〈參選失格案 朱木炎告國際奧會〉，《聯合報》，2012.09.05，B4版。
- 曾思儒，〈亞青賽落幕 余嘉軒、許水彰添2金 賽前「身體軟」結果達亞運 突破「心魔」第一擲就領先〉，《聯合報》，2014.06.16，B3版。
- 曾思儒，〈田協理事長 蔡辰威終身成就獎〉，《聯合報》，2017.12.28，A13版。
- 曾清淡，〈體壇震撼彈 蔡辰威請辭 引發骨牌效應？〉，《聯合報》，2016.09.10，A19版。
- 曾清淡，〈在創黃金廿年 田協薪火 誰來接棒〉，《聯合報》，2017.05.24，A13版。
- 楊俊斌，〈前進北京 青英選手獲贊助〉，《中國時報》，2006.05.24，D07版。
- 楊俊斌，〈兩岸體育交流定調〉，《中國時報》，2007.12.24，F03版。
- 劉復基，〈台北7人制國際橄欖球賽 貴人相助 慷慨解囊 籌備路 路長情更長〉，《民生報》，1994.09.01，04版。
- 劉復基，〈有了他 錢來也 蔡辰威為臺北7人制打下踏實的基礎〉，《民生報》，1994.09.03，04版。
- 劉復基，〈橄欖球國家隊將作長期培訓 以7人制為架構 經費不足部分由蔡辰威負責〉，《民生報》，1994.12.23，04版。
- 劉復基，〈建中橄欖球隊第二十五屆隊長 魏綸修 讚他真性情〉，《民生報》，2005.03.10，B5版。
- 劉復基，〈建中高二時結緣 一直盡心盡力 推動7人制橄欖球 目標奧運 蔡辰威 橄欖球狂熱分子 挑大家長重擔〉，《民生報》，2005.03.10，B5版。
- 劉復基，〈全國橄欖球協會副理事長、蔡辰威的教練 林鎮岱 被他誠意感動〉，《民生報》，2005.03.10，B5版。
- 劉肇育，〈十項鐵人 古金水 傳奇落幕〉，《聯合報》，2016.05.26，A8版。
- 劉肇育，〈2019年十大運動事件 鄭兆村擲進東奧〉，《聯合報》，2020.01.01，A16版。
- 鄭任汶、馬鈺龍，〈聖火到台灣 體委會堅持國進國出〉，《聯合晚報》，2007.04.26，3版。
- 鄭清煌，〈體總蔡辰威上任有見解 不認同體委會定位為推廣全民運動 但也將停止國訓中心的訴訟〉，《民生報》，2001.12.11，B3版。
- 賴寧寧，〈體育運動 台灣「最弱勢團體」〉，《工商時報》，2006.11.22，A06版。
- 蘇嘉祥，〈奧會主席 請問錢先生〉，《民生報》，2005.11.14，B2版。
- 蘇嘉祥，〈疼某、愛某、驚某三娘教子 天下最幸福的事〉，《民生報》，2006.05.16，A3版。
- 蘇嘉祥，〈跟著女生慢跑 挨白眼 短褲、T恤就上路 儲備一天的體力〉，《民生報》，2006.05.16，A3版。
- 蘇嘉祥，〈蔡辰威 魁梧的身材 細膩的心 頭頂五環光 四肢發達 頭腦不簡單〉，《民生報》，2006.05.16，A3版。

三、網路資料

- 白萬應，〈【106年體育運動精英獎】終身成就獎〉，〈https://www.youtube.com/watch?v=EU0h_LZckz4〉，2020.06.03檢索。
- 孫念祖，〈【106年體育運動精英獎】終身成就獎〉，〈https://www.youtube.com/watch?v=EU0h_LZckz4〉，2020.06.03檢索。
- 唐佩君，〈深化體育交流 台日奧會簽協議〉，《大紀元》，〈<https://www.epochtimes.com/b5/10/8/17/n2997760.htm>〉，2020.06.08檢索。

陳楨樺，〈體育協會的「成魔之路」〉，<<https://www.twreporter.org/a/taiwan-athletics-problems-associations>>，2020.05.31檢索。

黃秋倫，〈亞洲田徑大獎巡迴賽 4月底台北站登場〉，《中時電子報》，<<https://www.chinatimes.com/realtimenews/20170410003510-260403?chdtv>>，2020.06.13檢索。

黃顯祐，〈兩岸田徑協會交流頻繁 期待共創國際佳績〉，<<https://reurl.cc/z84qAe>>，2020.06.08檢索。

黃顯祐，〈田徑門票可成重要收入 蔡辰威：免費觀念要改〉，《聯合新聞網》，<<https://reurl.cc/X6Neqe>>，2020.06.08檢索。

楊育欣，〈《田徑》貴人們不離不棄願意相信 張銘煌踏上奧運決賽舞台證明自己〉，<<https://reurl.cc/j7p9z1>>，2020.06.02檢索。

楊育欣，〈《精英獎》蔡辰威收終身成就獎「不能當運動員，當個好觀眾」〉，<<https://reurl.cc/O1zQ5g>>，2020.05.30檢索。

蔡辰威，〈【106年體育運動精英獎】終身成就獎〉，<https://www.youtube.com/watch?v=EU0h_LZckz4>，2020.06.03檢索。

鄭兆村，〈【106年體育運動精英獎】終身成就獎〉，<https://www.youtube.com/watch?v=EU0h_LZckz4>，2020.06.03檢索。

體育署，〈運動贊助成爲企業投入CSR之捷徑〉，<<https://www.cw.com.tw/article/article.action?id=5073335>>，2020.06.04檢索。

四、訪談資料

蔡辰威，面訪，臺北喜來登飯店董事長辦公室，2020年7月28日。訪問人林義淳、許光廙。

